

Liste mit möglichen Risiken von Gemeinden und Städten, geordnet nach Risikoherkunftsbereich:

LEGISLATURZIELE

1. **Wirtschaftliches Wachstum fördern:** Einseitiges wirtschaftliches Wachstum könnte zu einer ungleichen Verteilung von Wohlstand führen, wenn nicht alle Bevölkerungsgruppen gleichermassen von den wirtschaftlichen Fortschritten profitieren.
2. **Arbeitslosigkeit senken und Beschäftigung steigern:** Massnahmen zur Arbeitsplatzsicherung könnten zu einem Strukturwandel führen, der bestimmte Branchen oder Berufe benachteiligt, was wiederum zu Arbeitslosigkeit in diesen Bereichen führen könnte.
3. **Soziale Gerechtigkeit und Chancengleichheit schaffen:** Die Umsetzung von Massnahmen zur sozialen Gerechtigkeit könnte auf Widerstand treffen, insbesondere wenn es um Umverteilung von Ressourcen geht.
4. **Bildung verbessern und die Qualität erhöhen:** Die Qualitätsverbesserung könnte zum Konflikt mit Nachbargemeinden führen (gut ausgestatteten vs. weniger gut ausgestatteten Schulen).
5. **Gesundheitssystem verbessern und Zugang zur Gesundheitsversorgung erweitern:** Die Verbesserung des Gesundheitssystems kann eine finanzielle Belastung für die Gemeinde darstellen, insbesondere wenn die Mittel nicht ausreichend zur Verfügung stehen.
6. **Infrastruktur modernisieren und ausbauen:** Der Ausbau der Infrastruktur kann hohe Kosten verursachen, was zu finanziellen Belastungen für die Gemeinde führen könnte.
7. **Umwelt- und Klimaschutz fördern und Nachhaltigkeit sicherstellen:** Massnahmen zum Umwelt- und Klimaschutz könnten auf Widerstand von Industrien stossen, die ihre Geschäftsmodelle anpassen müssen.
8. **Ausbau der digitalen Infrastruktur:** Der Ausbau der digitalen Infrastruktur könnte eine digitale Kluft schaffen, wenn nicht alle Bürgerinnen und Bürger gleichermassen Zugang zu digitalen Dienstleistungen haben.
9. **Bekämpfung von Armut und sozialer Ausgrenzung:** Die Bekämpfung von Armut erfordert Ressourcen, die möglicherweise begrenzt sind, und die Gemeinde könnte Schwierigkeiten haben, allen Bedürfnissen gerecht zu werden.
11. **Integration von Migranten und Flüchtlingen:** Die Integration von Migranten und Flüchtlingen kann zu sozialen Spannungen führen, insbesondere wenn es um begrenzte Ressourcen oder kulturelle Unterschiede geht.

(VERWALTUNGS-)BEREICHE

Bau- und Planungstätigkeit:

1. **Budgetüberschreitungen:** Die Kosten für ein Bauprojekt können aufgrund von unvorhergesehenen Umständen wie schlechtem Wetter, Materialkostensteigerungen oder Verzögerungen im Zeitplan schnell steigen.
2. **Planungsfehler:** Wenn eine Gemeinde nicht ausreichend geplant hat, können Fehler wie mangelhafte Planung der Infrastruktur, der Verkehrswege oder der öffentlichen Einrichtungen dazu führen, dass das Projekt nicht erfolgreich ist oder später angepasst werden muss.
3. **Unzureichende Risikobewertung:** Eine unzureichende Risikobewertung kann dazu führen, dass unerwartete Probleme auftreten, die zu Verzögerungen oder sogar zum Scheitern des Projekts führen können.
4. **Verzögerungen und Ausfälle:** Verzögerungen können durch verschiedene Faktoren wie Materiallieferungsprobleme, Planungsfehler, Vertragsstreitigkeiten oder Wetterbedingungen verursacht werden.
5. **Rechtsstreitigkeiten:** Ein Projekt kann durch Klagen oder Rechtsstreitigkeiten, die von Anwohnern, Unternehmen oder anderen betroffenen Parteien eingereicht werden, behindert oder verzögert werden.
6. **Änderungen im politischen Klima:** Politische Veränderungen können dazu führen, dass Projekte gestoppt oder geändert werden, was zu

finanziellen Verlusten oder Verzögerungen führen kann.

7. **Umwelt- und Gesundheitsrisiken:** Einige Bauprojekte können Umwelt- oder Gesundheitsrisiken wie Luftverschmutzung, Lärm oder Gefahren durch giftige Stoffe mit sich bringen.

Soziales und Gesellschaft:

1. **Soziale Ungleichheit:** Eine ungleiche Verteilung von Ressourcen oder Chancen kann zu sozialer Ungleichheit führen und das Wohlbefinden der Gemeinde beeinträchtigen.
2. **Mangelnde Integration:** Eine unzureichende Integration von Migranten, Flüchtlingen oder anderen benachteiligten Gruppen kann zu Spannungen und Konflikten führen, die das soziale Klima einer Gemeinde beeinträchtigen können.
3. **Arbeitslosigkeit:** Eine hohe Arbeitslosenquote kann zu sozialen und wirtschaftlichen Problemen führen und das Wohlbefinden der Gemeinde beeinträchtigen.
4. **Gesundheitliche Risiken:** Eine unzureichende Gesundheitsversorgung oder der Mangel an gesundheitsfördernden Einrichtungen kann zu gesundheitlichen Risiken führen und die Lebensqualität der Gemeinde beeinträchtigen.
5. **Kriminalität:** Eine hohe Kriminalitätsrate kann zu einem unsicheren Umfeld führen und das Wohlbefinden der Gemeinde beeinträchtigen.
6. **Suchtprobleme:** Suchtprobleme wie Drogenmissbrauch oder

Alkoholismus können zu sozialen und gesundheitlichen Problemen führen und die Gemeinde beeinträchtigen.

7. **Diskriminierung und Vorurteile:** Diskriminierung und Vorurteile gegenüber bestimmten Gruppen können zu sozialen Spannungen führen und das soziale Klima der Gemeinde beeinträchtigen.

Bildung und Kultur:

1. **Mangelnde Bildungschancen:** Eine unzureichende Bildungsinfrastruktur oder ungleiche Verteilung von Bildungschancen kann zu Benachteiligung und Ungleichheit führen.
2. **Kulturverlust:** Der Verlust kultureller Identität oder der Vernachlässigung kultureller Einrichtungen kann zu einem Verlust des Zusammenhalts und der Gemeinschaft innerhalb der Gemeinde führen.
3. **Finanzielle Einschränkungen:** Budgetbeschränkungen können dazu führen, dass Bildungs- und Kulturprogramme reduziert oder gestrichen werden, was zu einem Verlust von Bildungschancen und kulturellen Aktivitäten führen kann.
4. **Mangelnde Teilhabe:** Eine unzureichende Beteiligung der Gemeindemitglieder an Bildungs- und Kulturprogrammen kann dazu führen, dass bestimmte Gruppen ausgeschlossen werden und das Gemeinschaftsgefühl der Gemeinde beeinträchtigt wird.
5. **Veraltete Infrastruktur:** Veraltete oder unzureichende Bildungs- und Kultureinrichtungen können dazu führen, dass die Gemeinde an

Attraktivität verliert und Einwohner abwandern.

6. **Kulturelle Spannungen:** Kulturelle Unterschiede und Konflikte können dazu führen, dass bestimmte Gruppen sich nicht an Bildungs- und Kulturprogrammen beteiligen oder diese vermeiden.
7. **Mangelnde Förderung von Talenten:** Eine unzureichende Förderung von Talenten oder kreativem Potential kann dazu führen, dass die Gemeinde an Kreativität und Innovation verliert.

Personal:

1. **Personalengpässe:** Eine unzureichende Anzahl qualifizierter Mitarbeiter kann dazu führen, dass Aufgaben nicht erfüllt werden können oder dass Mitarbeiter überlastet sind.
2. **Personalfluktuation:** Eine hohe Mitarbeiterfluktuation kann zu einer Unbeständigkeit im Personal führen und kostspielige Einstellungs- und Schulungskosten verursachen.
3. **Arbeitsunfälle:** Arbeitsunfälle oder Verletzungen können zu einem erhöhten Krankenstand oder sogar zu rechtlichen Konsequenzen führen.
4. **Mangelhafte Schulung:** Eine unzureichende Schulung der Mitarbeiter kann dazu führen, dass diese nicht in der Lage sind, ihre Aufgaben effektiv zu erfüllen oder dass Sicherheitsvorschriften nicht eingehalten werden.
5. **Personalstreitigkeiten:** Konflikte zwischen Mitarbeitern können die Arbeitsatmosphäre beeinträchtigen und zu negativen Auswirkungen auf die Produktivität und den

Kundenservice führen.

6. **Mangelnde Motivation:** Mitarbeiter, die unzufrieden oder demotiviert sind, können eine geringere Leistung erbringen und den Kundenservice beeinträchtigen.
7. **Diskriminierung und Belästigung:** Diskriminierung oder Belästigung von Mitarbeitern können zu rechtlichen Konsequenzen führen und das Ansehen der Gemeinde beeinträchtigen.

Finanzen:

1. **Haushaltsdefizite:** Die Gemeinde kann gezwungen sein, Geld aus anderen Quellen zu leihen, um ihr Budget auszugleichen, was zu höheren Schulden und Zinszahlungen führen kann.
2. **Steuereinbrüche:** Rückgänge bei den Einnahmen aus Steuern und Gebühren können die Fähigkeit der Gemeinde einschränken, Projekte und Dienstleistungen zu finanzieren.
3. **Mangelnde Finanzplanung:** Eine unzureichende Planung und Überwachung der Finanzen können dazu führen, dass die Gemeinde nicht in der Lage ist, ihre Ausgaben und Investitionen zu priorisieren und zu steuern.
4. **Missmanagement:** Ein schlechtes Finanzmanagement kann zu Verschwendung, Betrug und Missbrauch führen und das Ansehen der Gemeinde beeinträchtigen.
5. **Rechtliche Konsequenzen:** Finanzielle Fehlverhalten können rechtliche Konsequenzen haben, einschliesslich Bussen, Klagen und strafrechtliche Anklagen.

6. **Unvorhergesehene Ereignisse:** Naturkatastrophen, Unfälle oder andere unvorhergesehene Ereignisse können zu hohen Kosten führen und das Budget der Gemeinde belasten.
7. **Abhängigkeit von staatlicher Finanzierung:** Wenn die Gemeinde stark von kantonaler Finanzierung abhängig ist, können politische Veränderungen oder Kürzungen in der Finanzierung ihre Fähigkeit zur Finanzierung von Projekten und Dienstleistungen beeinträchtigen.

Sicherheit, Liegenschaften und Sport:

1. **Unfallrisiken:** Unfälle können in öffentlichen Einrichtungen und bei Freizeitaktivitäten auftreten und Haftungsansprüche gegen die Gemeinde auslösen.
2. **Vandalismus und Diebstahl:** Diebstahl und Vandalismus an öffentlichen Gebäuden und Einrichtungen können zu hohen Reparaturkosten führen.
3. **Unzureichende Wartung:** Mangelnde Wartung von Einrichtungen, Ausrüstung und Infrastruktur kann zu Verschlechterung und Schäden führen.
4. **Cybersecurity-Risiken:** Die Verwendung von Computersystemen und Online-Diensten birgt Risiken wie Datenverlust oder Hacking-Angriffe.
5. **Terroristische Bedrohungen:** Die Gemeinde muss mögliche terroristische Bedrohungen im Auge behalten und geeignete Sicherheitsmassnahmen ergreifen.

6. **Verletzung von Sicherheitsvorschriften:** Die Gemeinde muss sicherstellen, dass sie alle geltenden Sicherheitsvorschriften einhält, um Verletzungen und Haftungsansprüche zu vermeiden.
7. **Unzureichende Finanzierung:** Eine unzureichende Finanzierung kann dazu führen, dass die Gemeinde nicht in der Lage ist, die notwendigen Sicherheits- und Wartungsmassnahmen durchzuführen oder neue Einrichtungen zu bauen.

die Nicht-Einhaltung von Gesetzen und Verordnungen oder durch Klagen von Bürgern oder Unternehmen entstehen.

6. **Mangelnde Transparenz:** Mangelnde Transparenz in der Verwaltung kann das Vertrauen der Öffentlichkeit in die Gemeinde beeinträchtigen.
7. **Unzureichende Informationssicherheit:** Die Gemeinde muss sicherstellen, dass vertrauliche Informationen geschützt und gegen Cyberangriffe oder Datenlecks gesichert werden.

Präsidiales:

1. **Missmanagement:** Fehlende Planung, Organisation und Koordination können zu ineffektivem Management führen und Risiken für die Gemeinde schaffen.
2. **Konflikte und Missverständnisse:** Unklare Kommunikation oder Konflikte innerhalb der Gemeinde können zu Misstrauen und Fehlkommunikation führen.
3. **Politische Instabilität:** Veränderungen in der politischen Führung oder Veränderungen in der Zusammensetzung des Gemeinderates können die Kontinuität und Stabilität der Verwaltung beeinträchtigen.
4. **Image-Schäden:** Ein schlechtes Image oder ein schlechtes Verständnis von den Aufgaben und Verantwortlichkeiten der Gemeinde kann zu einem Vertrauensverlust der Öffentlichkeit in die Verwaltung führen.
5. **Rechtsstreitigkeiten:** Rechtsstreitigkeiten können durch

PROJEKTE:

1. **Finanzielle Risiken:** Gemeinden und Städte müssen sicherstellen, dass sie über ausreichende finanzielle Ressourcen verfügen, um ihre laufenden Kosten und Verpflichtungen für die Projekte zu decken.
2. **Demografische Risiken:** Veränderungen in der Bevölkerungszusammensetzung können ein Risiko für die Projektdurchführung sein.
3. **Natürliche Risiken:** Naturkatastrophen wie Überschwemmungen, Stürme und Erdbeben können sowohl materielle als auch finanzielle Schäden anrichten.
4. **Infrastrukturrisiko:** Veralterte Infrastruktur wie Strassen, Brücken,

Wasserleitungen und öffentliche Gebäude können Projekte gefährden.

5. **Rechtliche Risiken:** Projekte können auch rechtlichen Risiken ausgesetzt sein, zum Beispiel durch Verletzungen der Bürgerrechte, Diskriminierung, Korruption oder Verletzungen von Umweltschutzvorschriften.
6. **Technologische Risiken:** Die zunehmende Nutzung von Technologie und die digitale Transformation können auch ein Risiko für Projekte darstellen. Zum Beispiel können Cyberangriffe auf kommunale Systeme und Daten schwerwiegende Folgen haben.
7. **Politische Risiken:** Politische Instabilität und Unsicherheit können sich negativ auf Projekte auswirken.